



Contesto

Il ruolo del Project Manager richiede ottime competenze organizzative e metodologiche; è responsabile unico all'interno dell'organizzazione aziendale dell'avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura di un progetto, nel rispetto dei costi, dei tempi e della qualità concordati.

Il percorso formativo proposto si articola in corsi modulari strutturati per far evolvere la figura del Project Manager, fruibili separatamente l'uno rispetto all'altro: da un approccio strettamente orientato a gestire il contingente processo di partecipazione ad una gara (modulo base), ad un ruolo anche funzionale al miglioramento dei processi aziendali e di conseguenza della qualità dell'offerta tecnica ed economica (modulo avanzato), fino ad un ruolo di supporto sul contenuto specifico della gara, con le appendici di settore (corsi specialistici su Gas, Servizio Idrico Integrato, Igiene urbana (raccolta e Spazzamento), Illuminazione Pubblica).

Il **Modulo Base**, nello specifico, affronterà il tema del **Project Management di una gara** attraverso l'analisi delle funzioni da coinvolgere nel processo di risposta ai Bandi, delle skills richieste alle risorse da coinvolgere, della verifica in corso d'opera degli elaborati di gara e della pianificazione temporale del processo di preparazione.

Obiettivi

- Individuazione delle funzioni da coinvolgere nel processo di risposta ai bandi
- Definizione dell'impegno necessario per lo svolgimento delle attività di gara
- Impostazione delle attività di predisposizione contenuti e della verifica degli elaborati
- Criteri di calcolo dell'effort di funzione e pianificazione temporale dei processi
- Formalizzazione dei processi

Destinatari

- Amministratori
- Direzione Generale
- Area amministrativa
- Area legale
- Area pianificazione
- Area risorse umane
- Area tecnica
- Ufficio gare

Durata e luogo

Il corso si compone di 2 giornate formative e sarà così strutturato:

6 maggio

10.00 – 18.00

Roma

Sede Utilitalia

Piazza Cola di Rienzo 80/a

(metro A, fermata Lepanto)

7 maggio

9.00 – 17.00

Roma

Sede Utilitalia

Piazza Cola di Rienzo 80/a

(metro A, fermata Lepanto)



Programma dettagliato

Lunedì 6 maggio 10.00 – 18.00

10.00 – 13.30

- Funzioni di corporate e di Linea da coinvolgere nel processo ai bandi e definizione dei singoli ambiti di intervento **(Edoardo Radice)**

- Documentazione da produrre
- Organizzazione interna

- Processo di partecipazione alla gara

- Pausa caffè

- Selezione nominativa **(Edoardo Radice)**

- Skill richieste delle risorse da coinvolgere
- Pianificazione effort necessario per lo svolgimento delle attività di Gara

- Modalità di motivazione e coinvolgimento

13.30 Pausa pranzo

14.30 – 18.00

- Come impostare e verificare in corso d'opera gli elaborati di gara (offerta tecnica) **(Edoardo Radice)**

- Modalità di impostazione della struttura degli elaborati con evidenza dei contenuti da predisporre e dei referenti di business chiamati alla redazione di merito

- Modalità di verifica degli elaborati

Martedì 7 maggio 9.00 – 17.00

09.00 – 13.00

- Criteri di calcolo dell'effort di ogni Funzione coinvolta nel processo di gara attraverso driver di produttività **(Edoardo Radice)**

- Pausa caffè

- Pianificazione temporale del processo di preparazione alle gare per ciascuna Funzione **(Edoardo Radice)**

- definizione del “percorso critico”

13.00 Pausa pranzo

14.00 – 17.00

- Strumenti di Project management **(Edoardo Radice)**

- Costituzione di un repository organizzato dalla documentazione relativa alla gara

- Formalizzazione del processo operativo, dei processi approvativi, nonché i cambiamenti di stato dei singoli documenti elementari utilizzati per la risposta del bando



DOCENTI

Edoardo Radice – EY Advisory S.p.A.



Professionista con oltre 10 anni di esperienza nel settore Energy&Utilities di cui circa 8 nel mondo della consulenza di cui gli ultimi 2 presso EY Advisory S.p.A. con il ruolo di Senior Manager. Precedentemente ha lavorato in KPMG Advisory S.p.A. sempre con focus su progetti di Consulenza Direzionale per il settore Utilities. Laureato con lode in ingegneria elettrica presso il Politecnico di Torino. Ha gestito e coordinato numerosi progetti sia di pianificazione strategica sia di Project Management nell’ambito dell’execution di piani industriali, maturando inoltre una rilevante esperienza nei business a rete ed in particolare nei settori della distribuzione gas, con focalizzazione sulla partecipazione alle Gare ATEM, e del servizio idrico integrato.
