

Contesto

La figura del Project Manager, sempre più spesso, è richiesta non solo per la gestione di progetti specifici ma anche per ricoprire ruoli funzionali al miglioramento dei processi aziendali.

In qualità di responsabile unico all'interno dell'organizzazione aziendale della buona riuscita di un progetto, nel rispetto dei costi, dei tempi e della qualità concordati, il Project Manager necessita di ottime competenze organizzative e metodologiche.

La conoscenza delle basi del controllo di gestione permette al Project Manager di individuare le migliori iniziative progettuali per poi sovrintenderne la gestione nei suoi aspetti organizzativi, di pianificazione delle risorse, di esecuzione delle attività e di monitoraggio delle performance.

In tale contesto e avvalendosi dell'expertise di EY Advisory (nel seguito "EY"), Accademia ha identificato l'opportunità di erogare un corso di formazione che si basa su un approccio metodologico consolidato ed efficace che consenta di gestire un progetto negli aspetti organizzativi, di pianificazione delle risorse e di controllo della performance, con un focus specifico dedicato a tali aspetti nel contesto delle Utility.

Obiettivi

- Fornire strumenti metodologici per gestire progetti complessi e straordinari nei quali il Project Manager, oltre al ruolo di garantire la coerenza e la qualità progettuale rispetto a quanto pianificato e/o a specificità di bandi esterni (es. bandi di gara e bandi PNRR), è chiamato anche a supportare le scelte di indirizzo strategico definite dal Vertice
- Fornire gli strumenti metodologici per analizzare e prioritizzare i progetti in ottica di massimizzazione del beneficio complessivo per l'azienda
- Qualificare i processi di pianificazione in termini di modalità di esecuzione e relativo impatto sulle Funzioni di Linea, con specifico riferimento all'ambito delle Utility
- Fornire gli strumenti per individuare il corretto mix di risorse e gestire in maniera autonoma ed efficace il team di lavoro

Destinatari

- Amministratori
- Direzione Generale
- Responsabili funzionali
- Responsabili Strategia
- Project Manager
- Program Manager
- PMO Team Member

Durata e luogo

Il corso si compone di 2 giornate formative e sarà così strutturato: in video-conferenza con la piattaforma Zoom; il link con password sarà fornito a tutti gli iscritti con mail individuale.

Di seguito il programma dettagliato.



Programma dettagliato

Mercoledì 27 aprile 10.00 – 17.00

10.00 – 10.30

- **Approccio al Project Management per le utility**, in funzione della tipologia di progetti e/o attività straordinarie

Pausa caffè

- **Impostazione generale delle attività di un progetto straordinario e/o di sviluppo e relativo approccio metodologico.** In tale ambito verranno inoltre declinati gli strumenti a supporto del Project Manager per la strutturazione delle attività, quali

- *Strumenti classici del PM: WBS, Matrice RACI, Workflow, Checklist*
- *Repository organizzati per la documentazione necessaria*

- *Formalizzazione dei processi*
- *Strumenti per il reporting delle evidenze*

13.00 *Pausa pranzo*

14.00 – 17.00

- **Metodologia di valutazione e prioritarizzazione dei diversi progetti di innovazione aziendale, in termini di:**

- *Mappatura del mercato e dei competitor, tramite strumenti quali ad esempio Modello di Porter, Analisi SWOT, analisi di quote di mercato e possibili scenari competitivi*

- *Tempistiche necessarie*
- *Sinergie attivabili tra diversi progetti in sviluppo*



Giovedì 28 aprile 10.00 – 17.00

10.00 – 13.00

Metodologie operative per Project Management avanzato

- **Organizzazione interna e gestione delle risorse/skill necessarie**, in termini di modalità di ingaggio delle risorse/aree coinvolte ed in funzione di

- *Organizzazione interna della Società*
- *Attività e documentazione da produrre*

- *Conseguenti skill richieste delle risorse da coinvolgere*

Pausa caffè

- **Criteri di calcolo dell'effort** di ogni Funzione coinvolta nel progetto attraverso driver di produttività ed eventualmente di casi pilota, al fine di:

- *Garantire uno staffing adeguato delle risorse*

- *Individuare l'eventuale fabbisogno di fornitori esterni in funzione di valutazioni legate all'effort e alle competenze del Gruppo di Lavoro*

13.00 *Pausa pranzo*

14.00 – 17.00

- **Modalità di coinvolgimento e motivazione del team di lavoro:**

- *Strutturazione della task force di progetto e di eventuali supporti esterni*
- *Gestione del team di progetto e focus sulle fasi di sviluppo del team (forming, storming, norming, performing, adjourning)*

- *Cenni sul people management per la gestione delle risorse interne ed esterne nell'ambito dei progetti di innovazione*

Pausa caffè

- **Strumenti per la gestione delle operazioni straordinarie**, quali identificazione degli ambiti di evoluzione organizzativa e dei sistemi, modalità di monitoraggio delle sinergie identificate in fase di pianificazione, ecc.

Risultati del Modulo

Il modulo permetterà di acquisire conoscenze in merito alle attività di Project Management avanzato, strumenti e modalità di controllo dei risultati rispetto ai casi tipici applicativi delle Utilities, quali ad esempio:

- Gare di affidamento: (I) Deliverable tipo; (II) Elementi chiave da rilevare rispetto alle modalità di servizio odierno da sottoporre a revisione/proposta innovativa; (III) Elementi di progettazione del servizio "post-gara" al fine di rendere l'offerta tecnica competitiva sotto il profilo dell'innovazione gestionale e qualità vs. la collettività;
- Risposta a bandi esterni quali ad esempio legati al PNRR e/o altri schemi di funding
- Operazioni straordinarie: identificazione degli ambiti di evoluzione organizzativa e dei sistemi, modalità di monitoraggio delle sinergie identificate in fase di pianificazione, ecc.
- Riorganizzazione ed efficientamento operativo: modalità di ingaggio delle risorse/aree coinvolte, esecuzione di casi pilota e reporting delle evidenze, elementi innovativi di processo
- Evoluzione tecnologica e/o sistemi informativi: strutturazione di un progetto informatico e delle relative fasi (analisi, BBP, sviluppo collaudi, Go Live), modalità di monitoraggio del System Integrator e coordinamento delle funzioni di business

DOCENTI



Edoardo Radice – EY Advisory S.p.A.

Professionista con oltre 10 anni di esperienza nel settore Energy&Utilities di cui circa 8 nel mondo della consulenza di cui gli ultimi 2 presso EY Advisory S.p.A. con il ruolo di Senior Manager. Precedentemente ha lavorato in KPMG Advisory S.p.A. sempre con focus su progetti di Consulenza Direzionale per il settore Utilities. Laureato con lode in ingegneria elettrica presso il Politecnico di Torino.

Ha gestito e coordinato numerosi progetti sia di pianificazione strategica sia di Project Management nell'ambito dell'execution di piani industriali, maturando inoltre una rilevante esperienza nei business a rete ed in particolare nei settori della distribuzione gas, con focalizzazione sulla partecipazione alle Gare ATEM, e del servizio idrico integrato.



Andrea Bartesaghi – EY Advisory S.p.A.

Laureato in ingegneria energetica presso il Politecnico di Milano, ha maturato oltre 3 anni di esperienza professionale in ambito consulenza direzionale prima in KPMG Advisory S.p.A. ed in seguito in EY Advisory S.p.A. svolgendo numerosi progetti in ambito distribuzione gas, approfondendo in particolare tematiche relative alla Gare ATEM. In tali ambiti ha maturato una rilevante esperienza di Project Management, supportando attivamente il Gruppo di Lavoro nel coordinamento e nella pianificazione delle attività, nell'ottimizzazione dei processi di gara anche mediante l'analisi delle funzioni da coinvolgere nel processo di risposta ai Bandi e delle skills richieste.



Tommaso Perelli – EY Consulting S.p.A.

Laureato in Management presso Università Commerciale L. Bocconi di Milano, ha maturato oltre 5 anni di esperienza professionale in ambito consulenza direzionale prima in Agici Finanza d'Impresa S.r.l. ed in seguito in EY Consulting S.p.A. svolgendo numerosi progetti in ambito Power & Utilities, approfondendo in particolare tematiche relative al Servizio idrico Integrato e alla distribuzione gas. In tali ambiti ha maturato una rilevante esperienza di Project Management, supportando attivamente il Gruppo di Lavoro nel coordinamento, nella pianificazione delle attività, nell'analisi e ottimizzazione dei processi. In precedenza, ha svolto anche attività di ricerca di tipo strategico focalizzata sul settore Power & Utilities.
