

Contesto

La regolazione introdotta a fine del 2017 dall'ARERA ha contribuito a rendere il Programma degli Interventi (ex Piano degli Investimenti) un documento attorno al quale ruota la gestione del Servizio Idrico Integrato, ancora di più di quanto non lo fosse nel passato.

Con le delibere 664/2015 prima e 917/2017 poi, l'Autorità ha posto gli investimenti al centro della regolazione, con lo scopo dichiarato di incrementarne la quantità e la qualità, legando gli eventuali adeguamenti tariffari all'incremento degli investimenti e al miglioramento della qualità del servizio, definendo obiettivi comuni in tutto il territorio nazionale (sia per quanto riguarda il servizio di acquedotto che di fognatura e depurazione).

I gestori del servizio idrico dovranno strutturarsi, quindi, per individuare con sempre maggior attenzione e precisione a quale criticità indirizzare le proprie (scarse) risorse, al fine di ottimizzare, nel lungo periodo, la gestione del servizio nel territorio servito. Il processo decisionale diventa, pertanto, molto importante nella definizione delle priorità e delle criticità più rilevanti, con tutti gli stakeholder che devono essere coinvolti adeguatamente.

Il corso di formazione mira a fornire ai partecipanti gli strumenti concreti per individuare le alternative di investimento, scegliere quelli più efficaci in termini di qualità del servizio, massimizzare la creazione di valore per tutto il servizio idrico nel territorio servito.

Il seminario sarà tenuto in collaborazione con società di consulenza specializzate, rappresentanti del mondo bancario/finanziario, imprese del settore e rappresentanti di autorità ed enti territoriali.

Obiettivi

- Fornire una panoramica della regolazione sul tema
- Determinare i principali driver degli investimenti nel settore idrico
- Fornire gli elementi per redigere e valutare un Piano degli investimenti efficace
- Fornire gli strumenti per analizzare il Piano tariffario
- Individuare i vari stakeholder e le diverse modalità di interazione

Destinatari

Per la natura estremamente trasversale, il corso è rivolto a diverse aree aziendali, tra cui:

- Direzione Generale
- Direzione Finanziaria
- Direzione Tecnica
- Pianificazione e Controllo
- Regolatorio

Durata e luogo

Il corso ospitato presso la sede Utilitalia Piazza Cola di Rienzo 80/a (metro A, fermata Lepanto), si compone di 4 giornate formative e sarà strutturato come segue.

Per venire incontro ad esigenze particolari, e solo per un numero limitato di collegamenti, sarà possibile su specifica richiesta seguire il corso in streaming.

25 febbraio

Contesto regolatorio e driver degli investimenti nel settore idrico

Roma

Sede Utilitalia
Piazza Cola di Rienzo 80/a
(metro A, fermata Lepanto)

26 febbraio

Piano degli investimenti: valutazione economico-finanziaria e regole per la predisposizione (parte prima)

Roma

Sede Utilitalia
Piazza Cola di Rienzo 80/a
(metro A, fermata Lepanto)

11 marzo

Regole per la predisposizione del Piano degli investimenti (parte seconda) e la predisposizione del Piano tariffario

Roma

Sede Utilitalia

12 marzo

Rappresentazione degli investimenti e del piano tariffario ed esercitazione finale

Roma

Sede Utilitalia

Programma dettagliato

Lunedì 25 febbraio 10.30 – 17.30

CONTESTO REGOLATORIO E DRIVER DEGLI INVESTIMENTI NEL SETTORE IDRICO

10.30 – 13.30

- Il contesto regolatorio (**Paolo Carta**)
 - *La pianificazione degli interventi tra orientamento degli investimenti e variabili tariffarie*
- Pausa caffè
- Il contesto regolatorio (**Gaia Rodriguez, Ylenia Franetti**)
 - *La regolazione della qualità tecnica nel Servizio Idrico Integrato: sfide ed opportunità*

13.30 Pausa pranzo

14.30 – 17.30

- Leve e driver del piano investimenti (**Giovanni Caucci**)
 - *I driver degli investimenti, ovvero come individuare gli interventi che costituiscono il piano degli investimenti: rilevare*
- Pausa caffè
- Leve e driver del piano investimenti (**Giovanni Caucci**)
 - *Le leve degli investimenti, ovvero come ottimizzare la capacità gestionale e finanziaria per la realizzazione degli investimenti: la verifica della concreta capacità organizzativa e realizzativa,*

e mettere a sistema le esigenze e gli obiettivi della gestione aziendale, del Piano d'Ambito e della regolazione dell'ARERA.

la scelta dello Schema Regolatorio e delle implicazioni tariffarie, l'efficientamento dei costi operativi e ulteriori possibili variabili

Martedì 26 febbraio 9.30 – 17.00

PIANO DEGLI INVESTIMENTI: VALUTAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA E REGOLE PER LA PREDISPOSIZIONE (PARTE PRIMA)

9.30 – 13.30

- La valutazione economico-finanziaria del Piano degli investimenti (**Rita Mileno**)
 - *Costi-efficacia*
- Pausa caffè
- La valutazione economico-finanziaria del Piano degli investimenti (**Rita Mileno**)
 - *Multicriteria*

13.30 Pausa pranzo

14.30 – 17.00

- Le variabili economico-finanziarie nella predisposizione del Piano degli Investimenti (**Domenico Lenzi**)
 - *I vincoli connessi alla struttura finanziaria iniziale del gestore.*
- Pausa caffè
- Le variabili economico-finanziarie nella predisposizione del Piano degli Investimenti (**Domenico Lenzi**)
 - *La Finanziabilità del Piano in relazione agli obiettivi dello stesso.*

La Finanziabilità del Piano in relazione agli obiettivi dello stesso.

Le Varianti al Piano degli Investimenti

Lunedì 11 marzo 10.30 – 17.30

REGOLE PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI (PARTE SECONDA) E LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TARIFFARIO

10.30 – 13.30

▪ Regole e strategie per la predisposizione del Piano degli Investimenti (**Rita Mileno**)

- Principi di “asset management” nella programmazione degli investimenti (risanamenti, manutenzioni straordinarie, sostituzioni, ampliamenti)

- Monitoraggio tecnico-economico degli investimenti – DCO 573/2018 e successivi interventi.

▪ Pausa caffè

▪ Gli effetti regolatori della qualità tecnica (**Matteo Colombi**)

- Il sistema di incentivi: indennizzi premi, penalità.
- Gli effetti reputazionali.

- Il DCO 573/2018.
- Gestire il rischio: la valutazione del Piano di investimenti

13.30 Pausa pranzo

14.30 – 17.30

▪ La predisposizione del Piano Tariffario (**Domenico Lenzi**)

- Le variabili del Piano Tariffario.

- Le differenze tra le regole dell'ARERA e l'impostazione degli istituti di credito.

▪ Pausa caffè

▪ La predisposizione del Piano Tariffario (**Domenico Lenzi**)

- I vincoli regolatori (procedurali e tecnici) della delibera 664/2015.

- Le modalità di valutazione degli investimenti.
- L'impatto degli obiettivi sui risultati aziendali

Martedì 12 marzo 9.30 – 17.00

RAPPRESENTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E DEL PIANO TARIFFARIO ED ESERCITAZIONE FINALE

9.30 – 13.00

▪ La rappresentazione degli investimenti e del piano tariffario (**Domenico Lenzi**)

▪ Pausa caffè

▪ L'interazione con il board (**Alessandro Russo**)

▪ Interazione con enti locali (**Marco Sacchetti**)

▪ Interazione con il Regolatore (nazionale e locale) (**Andrea Cappelli**)

▪ Interazione con la finanza (**Simona Camerano**)

13.00 Pausa pranzo

14.00 – 17.00

▪ Esercitazione finale (**Francesca Grazzini**)

- Business Plan impresa idrica

▪ Pausa caffè

▪ Esercitazione finale (**Francesco Ammannati**)

- Test teorico

DOCENTI



Francesco Ammannati (Responsabile ufficio Finanza e Tesoreria Publiacqua)

Responsabile ufficio Finanza e Tesoreria, collabora fattivamente nella gestione dei modelli Finanziari e Tariffari per la realizzazione del Piano Economico Finanziario della società. Collabora alle attività propedeutiche alla strutturazione dei finanziamenti e al continuo monitoraggio degli indicatori finanziari previsti dagli stessi. Monitora l'andamento quotidiano della PFN ed intrattiene rapporti quotidiani con Intermediari Finanziari e Fornitori.



Simona Camerano (Cassa Depositi e Prestiti - CDP)

Laureata in Scienze Politiche presso l'università di Roma "La Sapienza", è Responsabile del Servizio Ricerca e Studi di CDP dove coordina le analisi relative agli scenari macroeconomici e industriali, alle infrastrutture e allo sviluppo sostenibile, supportando i Vertici e il Business in progetti strategici. Membro del CdA di CDP Investimenti Sgr e precedentemente di Terna S.p.A. È stata Responsabile dell'Unità Regulated Sectors and Infrastructures di UniCredit e dell'Ufficio Studi di Mediocredito Centrale.



Andrea Cappelli (Autorità Idrica Toscana)

Laureato in Ingegneria. Responsabile del Servizio Pianificazione e SIT dell'Autorità Idrica Toscana. Si occupa prevalentemente di pianificazione (Piano d'Ambito, Programmi degli Interventi) e regolazione tecnica del servizio idrico integrato anche con attività di consulenza e supporto ad altri enti di governo d'ambito italiani in tema di pianificazione, controllo e approvazione dei progetti inerenti le opere del servizio idrico integrato.



Paolo Carta (Direttore Area Affari Regolatori Utilitalia)

Laureato in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" cum laude, ha conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di avvocato presso la Corte di Appello di Roma. Dal 1996 al 1999 ha praticato la professione presso alcuni studi legali di Roma. Dal settembre del 2000 al gennaio del 2011 ha lavorato in Acea presso la Direzione Rapporti Istituzionali, sino all'assunzione del ruolo di responsabile dell'Unità Affari Regolamentari. Dal gennaio 2011 al settembre 2017 è stato Direttore della Funzione Regulatory del Gruppo Acea e ha gestito per conto del gruppo i rapporti con le Autorità di settore, seguendo le tematiche normative e regolatorie afferenti i settori regolati dell'energia e dei servizi idrici.

Nel corso della sua attività ha acquisito solide competenze in materia di regolazione economico-tariffaria e della qualità (con particolare riferimento ai meccanismi di price e revenue cap regulation) ed ha presidiato direttamente l'avvio della regolazione nazionale nel settore dei servizi idrici, gestendo i rapporti con l'Autorità per l'energia elettrica, il gas ed il settore idrico per conto del Gruppo Acea.

Dal settembre 2017 è Direttore dell'Area Affari Regolatori di Utilitalia.



Giovanni Caucci (Partner AGENIA)

Laureato in Economia Politica presso l'Università di Bologna, ha conseguito un Master in Finanza e Controllo presso la Bologna Business School.

È socio fondatore e partner di AGENIA S.r.l. e membro del Consiglio di Amministrazione di Picenambiente S.p.A..

Si occupa da diversi anni di consulenza strategica ed industriale nell'ambito dei settori regolamentati delle public utility (in particolare acqua, rifiuti e gas), collaborando in maniera continuativa con Istituzioni finanziarie, Gestori ed Autorità di settore.

Nell'ambito del Servizio Idrico Integrato, negli ultimi cinque anni, ha seguito le attività connesse a circa 60 Schemi Regolatori, 10 Piani Industriali, 23 processi di advising nell'ambito di operazioni di finanziamento e 4 verifiche ispettive condotte dall'ARERA.


Matteo Colombi (Responsabile struttura di Regolazione Publiacqua)

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università di Firenze, è Responsabile della struttura di Regolazione di Publiacqua spa con il compito di presidiare il quadro regolamentare nazionale e regionale, monitorarne l'evoluzione, gestire i rapporti con le competenti Autorità e verificare la compliance aziendale agli obblighi di concessione e regolamentari, compreso il raggiungimento degli obiettivi di qualità previsti e il rispetto degli obblighi di comunicazione. In passato ha svolto attività di ricerca economica occupandosi, tra l'altro, di valutazione delle politiche pubbliche con particolare riferimento al *Fondo europeo di sviluppo regionale* e al *Fondo sociale europeo*.


Ylenia Franetti (Utilitalia)

Laureata in Economia e Finanza all'Università Luiss Guido Carli di Roma, da luglio 2018 entra a far parte dell'Area Affari Regolatori di Utilitalia occupandosi di tematiche economico-finanziarie trasversali a tutti i settori regolati. In passato ha lavorato presso società di consulenza strategica svolgendo attività di natura economica e finanziaria che le hanno consentito di acquisire solide basi in tali campi.


Francesca Grazzini (Responsabile Pianificazione e Controllo Publiacqua)

Responsabile Pianificazione e Controllo in Publiacqua, collabora nella predisposizione dei budget aziendali, compresa la gestione dei modelli Finanziari e Tariffari per la realizzazione del Piano Economico Finanziario della società. Cura i rapporti con l'Ente di Ambito, ai fini della rendicontazione annuale dei dati economico finanziari.


Domenico Lenzi (Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo Publiacqua)

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università di Firenze, è Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo di Publiacqua spa. Si occupa della redazione del Bilancio Aziendale, della predisposizione del Budget Aziendale e dei Piani di Medio Lungo periodo, oltre che della rendicontazione periodica Economico Patrimoniale. Cura anche la predisposizione del Programma degli Interventi e degli impatti che questo ha sul Piano Economico Finanziario Aziendale. Predisporre la presentazione dei vari documenti a Ente di Ambito, Enti Locali e soggetti finanziatori.


Rita Mileno (Utilitatis)

Laureata in Scienze Statistiche all'Università La Sapienza di Roma ha conseguito il master in "Economia ed impresa" all'ISTAO di Ancona (Istituto Adriano Olivetti). Dal 2003 collabora stabilmente con la Fondazione *Utilitatis pro acqua energia ambiente* occupandosi dei progetti di consulenza realizzati presso società, autorità di regolazione locale o istituzioni pubbliche, che operano nei settori regolati e più in generale nei servizi pubblici locali. Impegnata nell'attività di ricerca è coautrice di varie pubblicazioni della collana monografica della Fondazione (Blue Book, Green Book, Yellow Book) e di studi quantitativi su specifici aspetti della filiera industriale delle public utilities.


Gaia Rodriguez (Utilitalia)

Laureata in Ingegneria per l'ambiente e territorio presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II" ha conseguito il Master in "Gestione e Controllo dell'Ambiente: green management ed economia circolare", presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

È referente per il Settore Idrico dell'Area Affari regolatori di Utilitalia. Presidia l'evoluzione del quadro regolamentare del settore idrico, coordinando le posizioni delle Aziende associate rispetto alle diverse novità regolatorie proposte dall'Autorità di regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA). Si occupa inoltre di analisi ed elaborazione numerica dei dati economico tariffari e di

qualità tecnica delle Aziende, al fine di rappresentare il posizionamento strategico del settore idrico presso gli stakeholder istituzionali.



Alessandro Russo (Presidente CAP Holding)

Laureato in Scienze Politiche alla Statale di Milano. Accanto all'esperienza come amministratore con deleghe commerciali ed economiche in un'azienda nel settore metalmeccanico, ha sviluppato il suo percorso professionale in ambito pubblico dove, in qualità di vicesindaco di Solaro ha presieduto in ANCI Lombardia il Dipartimento Casa e Giovani e Sport, occupandosi del coordinamento delle politiche degli enti locali lombardi in materia di edilizia residenziale pubblica, sport e giovani. Dal 2014 presiede il Consiglio di Amministrazione di Cap Holding spa, società in house che gestisce il servizio idrico integrato della città Metropolitana di Milano. Dal 2018 riveste l'incarico di vicepresidente di Utilitalia e coordinatore del Consiglio Direttivo Acqua dell'associazione ed è presidente di Confservizi Lombardia. Dal 2014 svolge l'attività di Vicepresidente di Ape, associazione europea che raggruppa i gestori interamente pubblici del servizio idrico. Negli anni passati è stato impegnato in ambito sociale e in politiche abitative, come amministratore di Fondazione Triulza, Fondazione Housing Sociale e in Domus Srl.



Marco Sacchetti (Assessore Comune di Arezzo)

Laureato in Ingegneria Civile indirizzo presso l'Università di Firenze e dottore di ricerca in "Geotecnologie finalizzate alla salvaguardia ed al recupero e territorio". Assessore del Comune di Arezzo dal 2015 con delega all'ambiente, infrastrutture strategiche, ciclo delle acque e dei rifiuti ed urbanistica. Membro del Consiglio Direttivo dell'Autorità Idrica Toscana. Dal 1993 al 2011 svolge attività di libero professionista nel settore delle infrastrutture viarie, della geotecnica e dell'idraulica fluviale. Dal 2012 dirigente presso la C.S.A.I. S.p.a. in qualità di responsabile del settore progettazione e sviluppo in ambito ambientale. Svolge tuttora attività di consulenza per enti pubblici e società concessionarie sempre nel settore delle infrastrutture di trasporto e della geotecnica