



## Contesto

L’azione di regolazione del settore rifiuti inizia dalle tariffe e dalla qualità del servizio, cioè da due dei tre pilastri della regolazione, per poi affrontare in un secondo momento il pilastro dell’*unbundling* contabile.

Il 31/10/2019, rispettando la propria roadmap, ARERA con la Del. 413/2019/R/RIF e la Del. 414/2019/R/RIF ha approvato rispettivamente il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) e il Testo Integrato Trasparenza Rifiuti (TITR)

Il MTR conferma il modello di regolazione posto in consultazione, secondo il quale la tariffa deve assicurare la copertura dei costi di esercizio e di investimento che siano ammissibili, effettivi ed efficienti, determinati a partire dai costi affidabili e certi rilevati nei bilanci, nei limiti di quanto effettivamente attribuibile al servizio di gestione integrata dei rifiuti, ferme alcune limitazioni. Il nuovo metodo potrebbe avere un impatto significativo sulle entrate tariffarie relative a ciascun affidamento oltre che sull’equilibrio economico finanziario del gestore e sulle marginalità caratteristiche del servizio. Tale effetto è amplificato nei primi anni dal fatto che le rispettive tariffe dovranno includere i ratei di conguaglio per gli anni 2018 e 2019.

La regolazione della qualità affronta per prime le norme di trasparenza, dato che il TITR stabilisce obblighi di comunicazione ed informazione sia collettiva che individuale, a carico del soggetto che gestisce le tariffe e intrattiene i rapporti con gli utenti, determinando un impatto non trascurabile sull’organizzazione e sui sistemi informativi.

## Obiettivi

- illustrare sinteticamente le prime norme in materia di rifiuti,
- capire come valutarne l’impatto sul conto economico, sulle tariffe comunali, sull’organizzazione e sui sistemi informativi,
- valutare le azioni necessarie per rispondere alle esigenze indotte dalla regolazione,
- comprendere le opportunità che emergono dal nuovo scenario.

## Destinatari

- Amministratori
- Top management
- Amministrazione
- Controllo di gestione
- Regulatory
- Organizzazione
- Qualità
- Legale

## Durata e luogo

Il corso si compone di 1 giornata formativa:

**26 novembre 2019**

10.00 – 18.00

**Roma**

Sede Utilitalia

Piazza Cola di Rienzo 80/a

(metro A, fermata Lepanto)



## Programma dettagliato

**Martedì 26 novembre 10.00 – 18.00**

10.00 – 13.30

- Il nuovo Metodo Tariffario Rifiuti nello scenario generale del settore: prime valutazioni (**Rita Mileno**)

- Il contesto (**Giuseppe Sbarbaro**)

- *Poteri e obiettivi affidati ad ARERA*
- *I tre pilastri della regolazione*

- *Principi comuni con altri settori regolati*
- *Prospettive a breve e medio termine*

- Il metodo tariffario MTR (**Marco Lovadina**)

- *Il perimetro del servizio oggetto di regolazione*
- *I principi ed il funzionamento generale del metodo*
- *I costi ammissibili ed i costi non più ammissibili*

- *La redazione del PEF ai sensi dell'art. 18 del MTR*
- *La procedura di approvazione delle tariffe*
- *L'esposizione dei corrispettivi*

- *Pausa caffè*

- La Trasparenza secondo il TITR (**Carlo Sguario**)

- *Soggetti coinvolti*
- *Canali di comunicazione*
- *Obblighi informativi individuali e collettivi*

- *Struttura e invio dei documenti di riscossione*
- *Altre disposizioni*
- *Prospettive in comparazione con altri settori*

13.30 *Pausa pranzo*

14.30 – 18.00

- L'impatto del metodo tariffario (**Marco Lovadina e Giorgio Ghiringhelli**)

- *Il piano economico finanziario 2020-2021*
- *Analisi degli impatti derivanti dall'adozione del metodo*
- *Le marginalità dell'attività*

- *Sensitivity e leve*
- *Gli effetti sulla TARI*
- *Misure compensative ed opportunità*

- Adeguarsi alle norme di trasparenza (**Carlo Sguario e Giorgio Ghiringhelli**)

- *I contenuti informativi*
- *Il sito web*
- *I documenti di riscossione*

- *Le ricadute sull'organizzazione e sui sistemi informativi*
- *I primi adempimenti ed il mantenimento della compliance*

- Considerazioni finali (**Rita Mileno**)
-



## DOCENTI



### **Rita Mileno (Utilitatis)**

Laureata in Scienze Statistiche all’Università La Sapienza di Roma ha conseguito il master in “Economia ed impresa” all’ISTAO di Ancona (Istituto Adriano Olivetti). Dal 2003 collabora stabilmente con la Fondazione Utilitatis pro acqua energia ambiente occupandosi dei progetti di consulenza realizzati presso società, autorità di regolazione locale o istituzioni pubbliche, che operano nei settori regolati e più in generale nei servizi pubblici locali. Impegnata nell’attività di ricerca è coautrice di varie pubblicazioni della collana monografica della Fondazione (Blue Book, Green Book, Yellow Book) e di studi quantitativi su specifici aspetti della filiera industriale delle public utilities.



### **Giuseppe Sbarbaro – Amministratore Unico Utiliteam Co. Srl**

Laureato in ingegneria gestionale, è consulente nel settore delle utilities dal 1997, segue l’azione di regolazione dell’ARERA sin dalla sua costituzione. Nel 2004 fonda Utiliteam dove ricopre il ruolo di Direttore Generale, portando la società ad essere il leader di riferimento nazionale nel settore della consulenza regolatoria. In questo percorso, seguendo l’evoluzione dei settori regolati affidati ad ARERA, ha sviluppato dapprima i settori gas ed energia ed in seguito i settori teleriscaldamento, idrico ed in tempi recenti il settore rifiuti.

### **Marco Lovadina – Partner Utiliteam Co. Srl**

Laureato in ingegneria elettronica è socio fondatore di Utiliteam. È responsabile dell’area tariffe, asset e pianificazione economico-finanziaria per lo sviluppo di competenze e soluzioni afferenti alla determinazione delle tariffe amministrare da ARERA e la valorizzazione degli asset impiantistici regolati.

Assiste primarie aziende del settore della distribuzione del gas e dei servizi idrici nell’applicazione e nella verifica del rispetto delle rispettive delibere di regolazione delle tariffe.

Svolge il ruolo di docente in corsi di formazione sia multiutente, sia progettati e erogati con programmi ad hoc per soddisfare specifiche esigenze.



### **Carlo Sguario – Partner Utiliteam Co. Srl**

Laureato in economia e commercio, in Utiliteam dal 2005, è responsabile dell’area qualità e mercati relativa ai temi della regolamentazione e della conformità delle attività soggette a regolazione da parte di ARERA.

È esperto di qualità commerciale e tecnica, contratti di fornitura, standard di fatturazione, gestione della morosità, codice di rete, gestione dei dati di misurazione e consumo e altri temi oggetto di regolazione.

Nel ruolo di docente, svolge l’attività di formazione legata ai temi della propria area.



### **Giorgio Ghiringhelli – Amministratore Unico ARS ambiente Srl**

È dottore agronomo e ha conseguito un master in management e gestione delle imprese. Da febbraio 2001 è fondatore, titolare e presidente di ARS ambiente Srl. Da aprile 2009 è Professore a contratto nella Facoltà di Ingegneria Gestionale dell’Università Cattaneo – LIUC, dove insegna su economia circolare e tecnologie ambientali per l’industria. E’ membro del consiglio direttivo del Lombardy Energy Cleantech Cluster (Confindustria/Assolombarda) di ASSORECUPERI (Confcommercio) e di PAYT Italia.

E’ stato Amministratore Delegato di ACCAM Spa (Termovalorizzatore di Busto Arsizio - VA) e Consigliere del CDA di Navigli Ambiente Srl (Abbiategrasso – MI)

