

Contesto

Il ruolo del Project Manager richiede ottime competenze organizzative e metodologiche; è responsabile unico all'interno dell'organizzazione aziendale dell'avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura di un progetto, nel rispetto dei costi, dei tempi e della qualità concordati.

Il percorso formativo proposto si articola in corsi modulari strutturati per far evolvere la figura del Project Manager, fruibili separatamente l'uno rispetto all'altro: da un approccio strettamente orientato a gestire il contingente processo di partecipazione ad una gara (modulo base), ad un ruolo anche funzionale al miglioramento dei processi aziendali e di conseguenza della qualità dell'offerta tecnica ed economica (modulo avanzato), fino ad un ruolo di supporto sul contenuto specifico della gara, con le appendici di settore (corsi specialistici su Gas, Servizio Idrico Integrato, Igiene urbana (raccolta e Spazzamento), Illuminazione Pubblica).

Il **Corso Specialistico sulle Gare Gas**, nello specifico, sarà dedicato all'approccio alle gare e allo studio della migliore strategia, approfondendo le specificità derivanti dalla regolazione esistente, definendo gli obblighi informativi per le Stazioni Appaltanti e per i Gestori e analizzando le logiche del Bando tipo.

Obiettivi

Fornire gli strumenti:

- per la gestione degli obblighi informativi di trasmissione dati;
- per il supporto all'impostazione dell'organizzazione delle attività di Ingegneria;
- per l'ottimizzazione del bilanciamento tra risorse economiche e punteggio;
- per l'analisi dei dati chiave per la strutturazione del PEF.

Destinatari

- Amministratori
- Direzione Generale
- Area amministrativa
- Area legale
- Area pianificazione
- Area risorse umane
- Area tecnica
- Ufficio gare

Durata e luogo

Il corso si compone di 2 giornate formative e sarà così strutturato:

18 novembre

10.00 – 18.00

Roma

Sede Utilitalia

Piazza Cola di Rienzo 80/a

(metro A, fermata Lepanto)

19 novembre

9.00 – 17.00

Roma

Sede Utilitalia

Piazza Cola di Rienzo 80/a

(metro A, fermata Lepanto)



Programma dettagliato

Lunedì 18 novembre 10.00 – 18.00

10.00 – 13.30

- Overview della normativa in ambito: Riferimenti normativi chiave e Deliverable richiesti per dal Bando tipo (EY)
- Stato dei Bandi di gara ad oggi: Bandi già emessi ed analisi comparativa degli stessi rispetto al Bando tipo DM 226 (EY)
- Gestione degli obblighi informativi di trasmissione dati alla Stazione Appaltante in caso di gestore "uscente". Principi generali (EY)

- *Modalità di strutturazione della relazione di stato di consistenza dell'impianto;*
- *Logiche di interlocuzione con gli Enti per la definizione e del Valore di Rimborso;*

- *Soggetti coinvolti e relative iterazioni di approvazione tra Enti ed ARERA*

▪ *Pausa caffè*

▪ Impostazione dell'organizzazione delle attività di Ingegneria (EY)

- *Tipologie di progetti da produrre e relativo impatto sulle strutture*
- *Logiche e modalità di organizzazione dello scouting territoriale su porzioni di ATEM non gestito per avvio anticipato modellazione/progettazione;*
- *Approccio e criteri per determinare e valutare le alternative organizzative per gestire i volumi straordinari di*

- *progettazione e relativa concentrazione temporale (Modello organizzativo "Make"; Modello organizzativo "Buy"; Modello organizzativo "Misto");*
- *Ruoli e skill dei fornitori esterni e dell'Ingegneria interna;*
- *Stima effort Ingegneria e fornitori in funzione dei perimetri di Gara*

13.30 *Pausa pranzo*

14.30 – 18.00

- Relazioni Operative: principi da seguire e modalità di strutturazione ottimale (EY)
- Logiche di impostazione di una simulazione mirata a verificare le interazioni rilevanti e potenzialmente critiche tra le Funzioni coinvolte nel processo di Gara (EY)
- *Pausa caffè*
- Criteri di misurazione degli esiti del test (EY)

Martedì 19 novembre 9.00 – 17.00

9.00 – 13.00

- Strumenti informatici per la gestione dei volumi documentali in fase di gara (EY)
- *Pausa caffè*
- Modalità di ottimizzazione del punteggio e bilanciamento di redditività finanziaria (EY)

- *Bilanciamento risorse economiche e punteggio tra progetti di estensione ("C1") e progetti di rinnovamento ("C2");*
- *Progetti di innovazione tecnologica ("C3"): quali e come predisporli*

- *Titoli di efficienza energetica: bilanciamento tra punteggio incrementale e costo*

13.00 *Pausa pranzo*

14.00 – 17.00

▪ Dati chiave per la strutturazione del PEF (EY)

- *Scontistiche su parametri di sviluppo della rete comparate rispetto allo stato di urbanizzazione della stessa*
- *Impatti della base costi corporate rispetto al BP di Gara e sensitività su IRR*
- *Vincoli sui costi operativi esposti*

- *Impatto in termini di efficienza per introduzione di sistemi IT/tecnologie di campo e relativa giustificazione nelle relazioni*
- *Modalità di esecuzione delle sentivity e giustificazione dei risultati*
- *Nota illustrativa al PEF: modalità ottimale di strutturazione e contenuti minimi*



DOCENTI

Edoardo Radice – EY Advisory S.p.A.



Professionista con oltre 10 anni di esperienza nel settore Energy&Utilities di cui circa 8 nel mondo della consulenza di cui gli ultimi 2 presso EY Advisory S.p.A. con il ruolo di Senior Manager. Precedentemente ha lavorato in KPMG Advisory S.p.A. sempre con focus su progetti di Consulenza Direzionale per il settore Utilities. Laureato con lode in ingegneria elettrica presso il Politecnico di Torino.

Ha gestito e coordinato numerosi progetti sia di pianificazione strategica sia di Project Management nell'ambito dell'execution di piani industriali, maturando inoltre una rilevante esperienza nei business a rete ed in particolare nei settori della distribuzione gas, con focalizzazione sulla partecipazione alle Gare ATEM, e del servizio idrico integrato.

Andrea Bartesaghi – EY Advisory S.p.A.



Laureato in ingegneria energetica presso il Politecnico di Milano, ha maturato oltre 3 anni di esperienza professionale in ambito consulenza direzionale prima in KPMG Advisory S.p.A. ed in seguito in EY Advisory S.p.A. svolgendo numerosi progetti in ambito distribuzione gas, approfondendo in particolare tematiche relative alla Gare ATEM. In tali ambiti ha maturato una rilevante esperienza di Project Management, supportando attivamente il Gruppo di Lavoro nel coordinamento e nella pianificazione delle attività, nell'ottimizzazione dei processi di gara anche mediante l'analisi delle funzioni da coinvolgere nel processo di risposta ai Bandi e delle skills richieste.