

Contesto

La comprensione delle dinamiche della regolazione rientra tra le variabili che determinano la capacità di un'organizzazione di saper cogliere le opportunità offerte da un contesto in continuo mutamento. Accademia organizza un corso di formazione per promuovere competenze specifiche relative ai principi della regolazione economica, attraverso la presentazione delle best practice nazionali ed europee e l'approfondimento delle principali sfide che le imprese italiane dovranno affrontare nei prossimi anni.

Il corso fornisce un quadro esaustivo delle caratteristiche della regolazione economica, attraverso la trattazione di temi quali: forme di regolazione, autorità e *building block* della regolazione, approcci per la determinazione del livello di costi riconosciuti, meccanismi di incentivazione, il tema della sostenibilità finanziaria delle imprese, la stima del costo del capitale e la valutazione degli asset, modelli di separazione e unbundling.

Il corso propone sessioni interattive e discussioni al fine di favorire l'applicazione dei concetti appresi e di approfondire i più recenti sviluppi di regolazione, tra cui i nuovi approcci di regolazione *output based* nei settori dell'energia e dell'idrico e il nuovo disegno della regolazione dei rifiuti.

Il corso è sviluppato con la collaborazione tecnico scientifica di OXERA, società leader nel settore della regolazione delle utilities che da più di 30 anni contribuisce al disegno della regolazione in Europa.

Obiettivi

- Individuare i principi e le dinamiche sottostanti la regolazione
- Definire le criticità e le opportunità per un'azienda regolata
- Individuare i driver economici della regolazione
- Delineare il ruolo di Governi e Autorità regolatorie su questioni concorrenziali e di regolazione dei mercati

Destinatari

- Direzione Generale
- Regolatorio

Durata e luogo

Il corso si compone di 4 giornate formative e sarà così strutturato:

12 novembre

Introduzione alla regolazione: quando e perché è necessaria

Roma

Sede Utilitalia
Piazza Cola di Rienzo 80/a
(metro A, fermata Lepanto)

13 novembre

La regolazione dal punto di vista aziendale

Roma

Sede Utilitalia
Piazza Cola di Rienzo 80/a
(metro A, fermata Lepanto)

26 novembre

I driver economici della regolazione

Roma

Sede Utilitalia
Piazza Cola di Rienzo 80/a
(metro A, fermata Lepanto)

27 novembre

Profili concorrenziali, unbundling ed economia comportamentale

Roma

Sede Utilitalia
Piazza Cola di Rienzo 80/a
(metro A, fermata Lepanto)



Lunedì 12 novembre 10.00 – 18.00

INTRODUZIONE ALLA REGOLAZIONE: QUANDO E PERCHÉ È NECESSARIA

10.00 – 13.30

- Obiettivi e struttura del corso (**Alfredo Macchiati**)
- Il ruolo delle autorità di regolazione (**Alfredo Macchiati**)
- *Pausa caffè*
- Quando introdurre un regime di regolazione (**Alfredo Macchiati**)
- Modelli di regolazione (**Leonardo Mautino**)

13.30 *Pausa pranzo*

14.30 – 18.00

- Discussione: quali fattori determinano l'introduzione di un regime di regolazione (**Leonardo Mautino, Pierpaolo Perna, Adriano Barbera**)
- Elementi costitutivi della regolazione (**Leonardo Mautino, Pierpaolo Perna, Simona Castellini**)
- *Pausa caffè*
- Sessione interattiva e discussione (**Leonardo Mautino, Pierpaolo Perna, Simona Castellini**)

Martedì 13 novembre 9.00 – 17.30

LA REGOLAZIONE DAL PUNTO DI VISTA AZIENDALE

9.00 – 13.00

- Riepilogo (**Pierpaolo Perna**)
- Come determinare il livello dei costi riconosciuti (I parte) (**Pierpaolo Perna**)
- *Pausa caffè*
- Come determinare il livello dei costi riconosciuti (II parte) (**Pierpaolo Perna**)

13.00 *Pausa pranzo*

14.00 – 17.30

- Incentivi (**Leonardo Mautino, Pierpaolo Perna**)
- Sessione interattiva e discussione (**Leonardo Mautino, Pierpaolo Perna**)
- *Pausa caffè*
- Testimonianza di un regolatore nei settori idrico ed energetico (**Alberto Biancardi**)

Lunedì 26 novembre 10.00 – 18.00

I DRIVER ECONOMICI DELLA REGOLAZIONE

10.00 – 13.00

- Riepilogo (**Pierpaolo Perna**)
- Costo del capitale: rischi e rendimenti (**Adriano Barbera**)
- *Pausa caffè*
- Costo del capitale di rischio e di debito (**Adriano Barbera**)
- Costo del capitale & WACC (**Adriano Barbera**)

13.00 *Pausa pranzo*

14.00 – 18.00

- Sessione interattiva e costo del capitale (**Leonardo Mautino, Pierpaolo Perna, Adriano Barbera**)
- Sostenibilità finanziaria (**Leonardo Mautino**)
- *Pausa caffè*
- Valutazione asset (**Pierpaolo Perna**)
- Discussione e riflessioni conclusive (**Leonardo Mautino**)



Martedì 27 novembre 9.00 – 17.30

PROFILI CONCORRENZIALI, UNBUNDLING ED ECONOMIA COMPORTAMENTALE

9.00 – 13.30

- Riepilogo (**Adriano Barbera**)
- Regolazione economica e profili concorrenziali (**Roberto Alimonti**)
- *Pausa caffè*
- Poteri dell'Autorità di concorrenza (**Adriano Barbera**)

13.30 *Pausa pranzo*

14.30 – 17.30

- Economia comportamentale (**Roberto Alimonti**)
 - Modelli di separazione e unbundling: teoria (**Leonardo Mautino**)
 - Modelli di separazione e unbundling: pratica (**Leonardo Mautino, Pierpaolo Perna, Francesco Tucci**)
 - *Pausa caffè*
 - Case study (**Leonardo Mautino, Roberto Alimonti, Pierpaolo Perna, Adriano Barbera**)
-

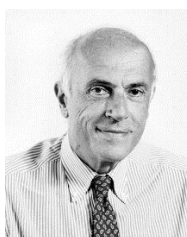
DOCENTI



Leonardo Mautino (Partner OXERA)

Capo del team Regulation di Oxera svolge la sua attività in un'ampia gamma di settori, le sue aree di specializzazione sono il design di incentivi regolatori, la regulatory policy e la due diligence regolatoria. Ha fornito consulenza a società, investitori, governi ed autorità regolatorie su questioni concorrenziali e di regolazione dei mercati (sia wholesale che retail), tra cui la struttura dei price controls, l'analisi del mercato, la regolamentazione delle tariffe d'accesso, l'allocatione dei costi, i finanziamenti per le universal service obligation ed il design regolatorio degli incentivi alla qualità del servizio.

Ha completato la sua preparazione con un DPhil in Economics presso la University of Oxford, dopo aver conseguito un MSc in Economics presso la University of Warwick.



Alfredo Macchiati (Senior Adviser OXERA)

L'esperienza professionale matura nella direzione di uffici studi e analisi della regolamentazione e della concorrenza nelle istituzioni (CONSOB e Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato) e nelle imprese (Enel e Ferrovie dello Stato). Dal 2011 all'inizio del 2015 è stato direttore generale della Cassa Conguaglio per il Settore Elettrico e successivamente ha ricoperto la posizione di Senior Advisor presso CDP Reti, dove ha fornito consulenza in materia di regolamentazione e antitrust.

All'attività professionale ha affiancato l'insegnamento universitario in numerose università italiane tra cui Bologna, Università della Toscana, Roma Tor Vergata, LUISS Guido Carli, dove attualmente è titolare del corso di Politica Economica al Dipartimento di Scienze Politiche. Dopo essersi laureato in Economia e Commercio alla Sapienza di Roma, entra al Servizio Studi della Banca d'Italia e perfeziona la sua preparazione alla Northwestern University.



Alberto Biancardi (ex Componente ARERA)

Laurea in Discipline economiche e sociali all'Università "L. Bocconi" di Milano.

Di formazione economista, ha operato soprattutto in ambito istituzionale presso l'Autorità garante della concorrenza e del mercato, l'Autorità per l'energia elettrica il gas ed il sistema idrico, l'Acquirente Unico, il Ministero dell'Industria e la Presidenza del Consiglio dei Ministri. In quest'ultimo ambito, è stato coordinatore del NARS (il nucleo di consulenza che opera presso il CIPE sui temi regolatori dei servizi infrastrutturali a rete). Ha operato anche presso Eni ed Enel (come assistente del Presidente). Dal marzo 2007 e fino al febbraio 2011 è stato Direttore Generale della Cassa conguaglio per il settore elettrico; Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Genova, nonché Responsabile dell'Area energia e infrastrutture di AREL.

Componente dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente da febbraio 2011 ad agosto 2018.

Autore di numerose pubblicazioni in materia di servizi pubblici e di regolazione economica.



Roberto Alimonti (Senior Consultant OXERA)

Specializzato in competition economics e regolamentazione del mercato, ha fornito consulenza ad autorità garanti della concorrenza e a società in ambito di indagini concorrenziali e di mercato, fusioni, casi di intese e di abuso di posizione dominante, contese e studi di valutazione retrospettiva, sia nel Regno Unito che in Italia.

Prima di entrare in Oxera, ha lavorato per cinque anni nel team Economics di KPMG a Londra. In precedenza, ha lavorato presso l'Office of Fair Trading (OFT) del Regno Unito e presso una società di consulenza economica italiana con sede a Roma. Durante la sua carriera professionale ha assistito clienti in un'ampia gamma di settori, tra cui servizi finanziari, assistenza sanitaria ed energia.

Ha conseguito la laurea specialistica in Public Economics and Regulation presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata e ha poi completato la sua preparazione con il Master in Specialised Economic Analysis, Competition and Market Regulation presso la Barcelona Graduate School of Economics.

**Pierpaolo Perna (Consultant OXERA)**

Ha conseguito un MPA in Public and Economic Policy presso la London School of Economics and Political Science. Qui ha avuto l'opportunità di specializzarsi in economia pubblica e microeconomia. È responsabile della realizzazione e del project management dei progetti in ambito regolatorio, con particolare riguardo ai settori dell'energia, dell'idrico e dei trasporti. Le sue principali aree di specializzazione sono l'incentive design, il benchmarking dell'efficienza e il due diligence. Prima di passare all'ufficio di Roma, ha lavorato per Oxera nell'ufficio di Oxford per circa 3 anni, oltre ad avere esperienze in altre società di consulenza economica nel Regno Unito.

**Adriano Barbera (Consultant OXERA)**

Esperto di regulatory economics, due diligence, aiuti di stato, microeconomia ed econometria. Ha conseguito un MSc in economia alla London School of Economics and Political Science nel luglio 2014, dove si è specializzato in economia industriale, econometria e microeconomia.

Ha fornito consulenza a numerosi clienti del settore idrico, energetico, postale e dei trasporti (aeroporti, autostrade, ferrovie) su una vasta area di questioni regolatorie, entrando in contatto sia con società che con regolatori. Le sue aree di interesse includono revisioni tariffarie, quadri normativi, regimi di accesso, valutazione dell'efficienza e regolamentazione degli incentivi. Ha collaborato ad analisi quantitative in numerosi progetti di tipo concorrenziali, tra cui casi di quantificazione dei danni.