

Contesto

Lo scenario dei mercati energetici è in continua evoluzione. L'incremento dei prezzi delle commodity e la crescente volatilità aumentano l'assorbimento di capitale circolante e i conseguenti impatti di cassa, mentre le continue evoluzioni regolamentari determinano ulteriore incertezza e complessità nella pianificazione finanziaria. In questo contesto, la pianificazione dell'assorbimento di cassa relativi alla gestione caratteristica e l'identificazione di leve di ottimizzazione del capitale circolante sono diventati priorità per i player energetici. Esistono diverse leve di ottimizzazione del capitale circolante, ma richiedono una revisione del modello operativo lungo i processi «meter-to-cash» e dell'energy management, e la definizione di un sistema di analisi che permetta di identificare le opportunità di ottimizzazione. Il corso pone le basi utili a migliorare la gestione del capitale circolante, con focus su strategia e disegno del modello operativo.

Obiettivi

- Proporre una lettura “forward looking” delle dinamiche di mercato e del conseguente impatto sul capitale circolante delle utility
- Identificare leve di ottimizzazione e le evoluzioni del modello operativo necessarie a gestire il capitale circolante delle utility

Destinatari

- Utility Power & Gas
- CEO, COO, CFO
- Head of Planning & Control
- Credit Manager

Durata e luogo

Il corso si compone di una giornata formativa in video-conferenza con la piattaforma Zoom, secondo il programma dettagliato qui di seguito indicato; il link con password sarà fornito a tutti gli iscritti con mail individuale.

Programma dettagliato

Mercoledì 20 settembre 9.30 – 17.00

9.30 – 13.00

- Evoluzione del contesto di mercato e impatti (presenti e futuri) sul capitale circolante delle Utility
- Leve strategiche e tattiche di ottimizzazione del circolante
- Implicazioni sul modello operativo e i processi “meter to cash”
- Approccio “data driven” alla gestione del capitale circolante

13.00 Pausa pranzo

14.00 – 17.00

- Case study: discussione in gruppi di lavoro
- Discussione case study e closing

DOCENTI



Angelo Rosiello – Partner, Oliver Wyman

Laureato con lode in Ingegneria Informatica presso il Politecnico di Milano, ha completato il PLD (Program for Leadership Development) presso la Harvard Business School, e ha conseguito un master in marketing & communication presso la Business School de Il Sole 24 Ore. Partner responsabile della practice Utilities in Italia, 16 anni di esperienza in consulenza strategica, con competenze in ambito business strategy & transformation, eccellenza operativa (tra cui la gestione del capitale circolante), digital & innovation, sustainability



Marco Ciet – Principal, Oliver Wyman

Marco è Principal della Practice Energy&Natural Resources dell’ufficio di Milano. Lavora in consulenza manageriale da 7+ anni, occupandosi di progetti di strategia e trasformazione per le utility in Italia e Europa e sviluppando competenze verticali nell’area Finance, Energy Management & Trading, Private Capital e Performance Transformation. Negli ultimi anni ha impostato e gestito programmi di trasformazione per utility e multi-utility, anche con focus sull’ottimizzazione del capitale circolante, sviluppando best practice lungo i processi “meter-to-cash” e nella pianificazione finanziaria.

Tra le Esperienze rilevanti nelle Utility e nella gestione del credito:

Piani strategici e industriali nel settore utility

Programmi di trasformazione e turn-around

Programmi di ottimizzazione del capitale circolante