

Contesto.

L'approccio integrato ai rischi costituisce una disciplina di interesse ed attualità per le Utilities che si trovano a dover affrontare un ambiente economico, competitivo e regolamentare complesso, incerto ed in continua evoluzione. Ma l'ERM non è uno strumento utile solo per i grandi player nazionali, al contrario si rivela prezioso anche in contesti più piccoli ma non per questo meno complessi rappresentando, innanzi tutto, uno strumento a disposizione del Management per assumere decisioni più consapevoli. L'adozione di un approccio ERM pratico e adatto alla propria realtà aziendale può consentire infatti di individuare tempestivamente, monitorare e gestire con opportune azioni di mitigazione i principali fattori che oggi ancor più che in passato costituiscono importanti rischi per la stabilità del business del settore Utilities.

Obiettivi

- Definire il percorso per l'introduzione dell'Enterprise Risk Management;
- Valutare consapevolmente le esigenze della propria realtà;
- Conoscere i riferimenti metodologici e gli strumenti necessari per poter approfondire in autonomia la materia;
- Confrontarsi con le esperienze illustrate da consulenti e Risk manager di utility italiane;
- Costituire il punto di riferimento all'interno della propria organizzazione per i temi ERM.

Destinatari

- Amministratori
- CFO
- Internal audit
- Risk Manager

Durata e luogo

Il corso si compone di 1 giornata formativa e sarà così strutturato: a partire dalle ore 10.00 fino alle ore 18.00, in video-conferenza con la piattaforma Zoom; il link con password sarà fornito a tutti gli iscritti con mail individuale.



Programma dettagliato

Martedì 7 giugno 10.00 – 18.00

10.00 – 13.00

I RISCHI E IL RISK MANAGEMENT

▪ I rischi ed il Risk Management

- *I concetti di rischio e di incertezza*
- *L’evoluzione storica nella gestione dei rischi, dall’insurance risk all’Enterprise Risk Management passando per i rischi finanziari*

- *.La governance della gestione dei rischi, il ruolo del CdA, del Comitato e Controllo rischi, del Collegio Sindacale, dell’AD, dell’Internal Audit e del Risk Manager*
- *Il ruolo del Risk Management nel sistema di controllo di un azienda*

Pausa caffè

▪ Perché gestire i rischi

- *L’approccio olistico ed integrato dell’ERM;*
- *Gli obiettivi di un Enterprise Risk Management: monitoraggio e prevenzione dei principi di di rischi afferenti il business dell’azienda, maggiore consapevolezza degli elementi di incertezza nelle valutazioni aziendali ;*

- *I framework e le best practice nella gestione dell’ERM: ERM COSO Framework; ISO 31000; White Paper Euroelectric; CCRO; Agenzie di rating ecc.;*
- *Lesson learned in oltre 10 anni di implementazione in grandi e medie imprese*

13.00 Pausa Pranzo

14.00 – 18.00

L’ERM IN PRATICA

▪ Un possibile percorso di evoluzione dell’ERM: Conoscere, gestire, monitorare e decidere

▪ Le fasi del processo ERM

- *Risk Identification (es. modello dei rischi, come si definisce e si declina un rischio ecc..)*
- *Risk Assessment (metriche di valutazione, misurazione dell’impatto e della probabilità rischi inerenti e rischi residui ecc))*

- *Risk Response (le strategie di risposta - evitare, trasferire, ridurre, accettare, le mitigazioni e la loro governance)*
- *Risk Monitoring (il monitoraggio ed il reporting al vertice, la chiave del successo)*

▪ Gli strumenti a supporto delle attività di assessment ERM

- *Sstrumenti per una prima implementazione schede rischio strutturate e tool automatici (es Excel)*

- *Strumenti per la digitalizzazione di un processo ERM più maturo : l’esempio della piattaforma Microsoft*

▪ Esercitazione pratica

- *Identificazione, assessment, response e monitoring di alcuni rischi tipici delle iutilities (sulla base delle esperienze Protiviti sul campo)*

- *Attività in gruppo*

Pausa caffè

▪ ERM e Sostenibilità: spunti pratici per una gestione integrata dei rischi in prospettiva ESG

- *Linee Guida per una gestione integrata dei rischi di Sostenibilità all’interno del framework ERM (sulla base del COSO Framework e delle esperienze Protiviti)*

- *Un possibile approccio di individuazione e gestione dei rischi inerenti l’ambito Sostenibilità*
- *Esempi pratici di rischi inerenti l’ambito Sostenibilità gestiti in un processo di assessment ERM*

▪ Q&A con i relatori

DOCENTI**Federico Indino**

Manager Protiviti - Laurea Magistrale in Ingegneria Matematica, Federico ha iniziato la sua carriera in Protiviti, dove è stato coinvolto in numerosi progetti focalizzati sul risk management e la compliance all'interno dell'industry Energy & Utilities. Nell'ambito di questo settore ha gestito diversi progetti di Enterprise Risk Management e Commodity Risk Management oltre a progettualità di analisi del rischio più specifiche (es. rischi credito e controparte), lavorando con diversi importanti player italiani. È stato inoltre coinvolto nel disegno ed implementazione di strumenti e piattaforme tecnologiche per la gestione dei processi di risk management. In aggiunta a tali progettualità Federico ha sviluppato esperienze anche in progetti di risk management co-sourcing presso primarie SGR italiane oltre che in assessment organizzativi e di compliance alla regolazione italiana ed europea del settore Energy&Utilities.

**Simone Busnelli – Senior Consultant Protiviti –**

A seguito della Laurea Magistrale in Ingegneria Energetica, Simone ha iniziato la sua carriera in Protiviti, dove è stato coinvolto in diversi progetti di risk management, compliance e data analytics principalmente nell'ambito Energy & Utilities. In particolare, Simone ha collaborato a diversi progetti di Enterprise Risk Management, Risk Appetite Framework, Trading e Commodity Risk Management e Data Analytics, lavorando con le più importanti società italiane. È stato inoltre coinvolto nel disegno ed implementazione di strumenti e piattaforme tecnologiche per la gestione di processi di business e compliance. Nel corso della sua carriera lavorativa, inoltre, Simone ha sviluppato esperienze anche in progetti di Trade Surveillance, Anti-Money Laundering e Financial Sanctions presso primari gruppi bancari italiani oltre che in assessment organizzativi e di compliance alla regolazione italiana ed europea del settore Energy&Utilities.

**Chiara Depaoli – Senior Consultant Protiviti**

Laurea Magistrale in Ingegneria Economia e Legislazione d'Impresa, Chiara ha iniziato la sua carriera in Protiviti, dove è stata coinvolta in numerosi progetti focalizzati sul risk management all'interno delle industry Product & Services ed Energy & Utilities.

Nell'ambito di questo settore ha gestito diversi progetti di Enterprise Risk Management oltre a progettualità di analisi del rischio più specifiche (es. valutazione di iniziative di investimento, approcci per l'identificazione dei rischi ESG), lavorando con diversi importanti player italiani.

**Alice Lo Presti – Senior Consultant Protiviti –**

Laurea Magistrale in Matematica, Alice ha iniziato la sua carriera in Protiviti, dove è stata coinvolta in numerosi progetti focalizzati sul risk management all'interno di industry in ambito Product & Services. Nell'ambito di questo settore ha collaborato a diversi progetti di Enterprise Risk Management e a progettualità di analisi del rischio più specifiche, lavorando con diversi importanti player italiani.